

Maßnahmen zur Haushaltskonsolidierung 2024 – 2032

I. Neue Maßnahmen

	Maßnahmen/Jahr der Umsetzung	erwarteter Effekt
1.	Erstellung eines Leistungskatalogs mit dem Ziel gemeinsamer Ausschreibungen (Reinigung, Feuerlöscher, Wachdienst, Versicherungen etc.), Umsetzung 2024/2025	Einsparung 30.000 Euro/p. a.
2.	regelmäßige und gebündelte Ausschreibung von Wartungsverträgen für technische Anlagen; Umsetzung mit Einführung des Gebäude- und Liegenschaftsmanagements, Umsetzung 2024/2025	Einsparung 3.000 Euro/p. a.
3.	Überprüfung und Anpassung Schließzeiten Rathaus Umsetzung 2024	Einsparung 10.000 Euro/p. a.
4.	Umstellung von Satzungen mit dem Ziel dynamischer Kosteneinsparung der Betriebskosten, soweit rechtlich möglich (z. B. Sportstättennutzungssatzung) Umsetzung ab 2024	Mehrerlös 5.000 Euro/p. a.
5.	Überprüfung der freiwilligen Leistungen und Aufgaben der Stadt Aschersleben Umsetzung ab 2024	Einsparung 10.000 Euro/p. a.
6.	Qualifizierung der Hausmeister oder Betreiber der Heizungsanlagen, um diese energieökonomisch zu betreiben Umsetzung 2024	Einsparung 3.000 Euro/p. a.
7.	Beantragung von Fördermitteln nur noch dann, wenn feststeht, welche Maßnahmen/Investitionen tatsächlich durchgeführt werden sollen, um Zinsen auf Fördermittel zu vermeiden	mittelfristig 10.000 Euro/ p. a.
8.	Investitionen mit dem Ziel, ein optimales Kosten-Nutzen-Verhältnis zu erreichen/Verzicht auf „Festbeleuchtung“, zweckmäßiges Pflaster statt aufwendigem Muster, Anlegung von Parkplätzen und Fußwegen nur bei zwingender Notwendigkeit Umsetzung ab 2025	Einsparung 50.000 Euro/p. a.
9.	digitale Zurverfügungstellung der monatlichen Gehaltsnachweise; Einsparung durch Verzicht auf Ausdruck und Versand	Einsparung 1.000 Euro/p. a.
10.	Einrichtung des digitalen Zugriffs auf ämterübergreifend genutzte Daten (z. B. Vergabeverfahren); Kürzung der Kommunikationswege innerhalb der Verwaltung durch im wesentlichen papierlose Verwaltung, Umsetzung ab 2024	Einsparung 5.000 Euro/p. a.
11.	Bildung von Hausmeisterteams mit Aufgaben- und nicht Objektbezug, Umsetzung 2025	Einsparung 20.000 Euro/p. a.
12.	Verwaltungsmanagement durch die AKA für die OptimAL GmbH mit dem Ziel der Einnahmen- und damit Ergebnisverbesserung	Zuschussreduzierung 20.000 Euro/p. a.

13.	Überprüfung und Anpassung der Reinigungsintervalle und -intensitäten für städtische Objekte, Umsetzung 2024/2025	Einsparung 5.000 Euro/p. a.
14.	Überprüfung der technischen Geräte in der Verwaltung und Ersatz alter, nicht energieeffizienter Geräte/fortlaufend	Einsparung 500 Euro/p. a.
15.	Energieeinsparung durch teilweise Weiterführung der während der Energiekrise durchgeführten Maßnahmen/ab sofort	Einsparung 1.000 Euro/p. a.
16.	regelmäßige Überprüfung und Anpassung der Entgelte für die Nutzung städtischer Objekte durch Dritte	Mehrerlös 1.000 Euro/p. a.
17.	Vermeidung von Fehlinvestitionen durch Vorabprüfung auf Funktionalität und Erfordernis der angedachten Beschaffung	Einsparung 5.000 Euro/p. a.
18.	Optimierung des Zahlungsbedarfs und der Liquiditätsplanung, Reduzierung der Zinsbelastung	Einsparung 4.000 Euro/p. a.
19.	Reduzierung des Bezugs von Loseblattsammlungen auf das Notwendige, Überprüfung des Literaturbedarfs, in 2023 mit Wirkung zu 2024 umgesetzt	Einsparung 1.000 Euro/p. a.
20.	bessere Ausnutzung der Möglichkeiten der Budgetierung	Einsparung 300.000 Euro/p. a.
21.	Einführung der Kosten- und Leistungsrechnung, um durch deren Auswertung Prozesse und Kosten zu optimieren ab 2025	Einsparung/ Mehrerlös 30.000 Euro/ p. a.
22.	Einführung bzw. Optimierung des Forderungsmanagements 2024	Mehrerlös 10.000 Euro/ p. a.
23.	Aufbau einer zentralen Buchhaltung zur Qualitätsverbesserung und Aufwandsreduzierung durch ausbleibende Nacharbeiten ab 2025	Einsparung 25.000 Euro/ p. a.
24.	regelmäßige Überprüfung der in die Gebühren der kosten-rechnenden Einrichtungen einfließenden Verwaltungsleistungen	Mehrerlös 2.000 Euro/p. a.
25.	regelmäßige Überprüfung der Verwaltungskostensatzung und entsprechende Erhebung von Verwaltungskosten im zulässigen Rahmen	Mehrerlös 10.000 Euro/p. a.
26.	Erhöhung der Hundesteuer zum 01. 01. 2025 für den 1., 2. und jeden weiteren Hund um je 10 Euro	Mehrertrag 30.000 Euro/p. a.
27.	Verkauf von Garagenstandorten 2025/2026	Ertrag von 100.000 Euro/p. a.
28.	Verkauf Sporthalle am Ascaneum, Einsparung Betriebskosten, ab 2026	Einsparung 34.000 Euro/p. a.
29.	Erhöhung der Mieten für die freien Schulträger zum Schuljahr 2024/2025	Mehrerlös 168.100 Euro/p. a.
30.	Verstärkung der interkommunalen Kooperation mit kostendeckender Aufgabenwahrnehmung durch die Stadt, Auftragsverwaltung für Dritte nur, wenn dies kostendeckend ist	Mehrerlös 20.000 Euro/p. a.
31.	Nutzung gemeinsamer Ressourcen mit den Eigenbetrieben und Gesellschaften sowie Kooperationsgemeinden (Lohnberechnung, IT), ab 2025	Einsparung/ Mehrerlös 10.000 Euro/p. a.

32.	Verkauf von Immobilien, die für die Erfüllung von Pflichtaufgaben nicht erforderlich sind (z. B. Kindertageseinrichtungen, Sporthalle am Ascanicum), 2025 - 2027	Erlös 400.000 Euro/p. a.
33.	umfassende Organisationsuntersuchung der gesamten Verwaltung im Hinblick auf Stellenbedarf, Struktur und Verschlankeung der Verwaltung mit dem Ziel ab 2025	Einsparung Personalkosten 250.000 Euro/p. a.
34.	Überprüfung der Wirtschaftlichkeit des Bauwirtschaftshofs, geänderte Vorgaben zu Pflegeaufwand und Pflegeintensität der Grünanlagen, Umsetzung 2025	Einsparung 50.000 Euro/p. a.
35.	sorgfältige Überprüfung der Beteiligungen im Sinne der Planbarkeit realistisch erwartbarer Einnahmen und notwendiger, realistischer Zuschüsse	Ergebnisverbesserung um 200.000 Euro/ p. a.
36.	Überprüfung der technischen Anlagen (Wärme, Wasser, Strom) in allen städtischen Einrichtungen auf Einsparpotentiale), Umsetzung 2024	Einsparung 5.000 Euro/p. a.
37.	Überarbeitung des Spiel- und Bolzplatzkonzeptes und ggf. Reduzierung der Anzahl der Spielplätze, Umsetzung 2024	Einsparung 5.000 Euro/p. a.
38.	kontinuierliche und gezielte Investitionen in den grundhaften Straßenausbau (u. a. im Vogelviertel), anstatt der fast halbjährlich zu wiederholenden Begradigung der Schlaglöcher („Abschieben und Schottern“) durch BWH, Reduzierung des Unterhaltungsaufwandes, ab 2025	Einsparung 50.000 Euro/p. a.
39.	Auslösung von Aufträgen erst, wenn die Investition tatsächlich getätigt werden soll (vgl. Planungsleistungen GS Staßfurter Höhe)	Einsparung nicht beifferbar
40.	Mittelanmeldung Investition nur zusammen mit Wirtschaftlichkeitsbetrachtung und Bauzeitenplan entsprechend § 11 Abs. 2 KomHVO	Ausgabenreduzierung
41.	bei Stellungnahmen an andere Behörden Erhebung von Gebühren im Rahmen des Zulässigen (VEMAGS, Bauanträge ...)	Ertrag 5.000 Euro/p. a.
42.	Erhöhung der Parkgebühren ab 2025	Mehrertrag 20.000 Euro/p. a.
43.	Weitere Nutzung von Einsparpotentialen bei der Straßenbeleuchtung (stadtweite Umstellung auf LED-Leuchten und Begrenzung der Betriebsdauer auf das für die Verkehrssicherheit notwendige Maß), sukzessive ab 2024 beginnend	Einsparung 100.000 Euro/p. a.
44.	Erhöhung der Gebühren für Kindertageseinrichtungen zum 01. 01. 2025	Mehreinnahmen 700.000 Euro/p. a.

II. Bereits in der Vergangenheit durchgeführte Maßnahmen

1. Reduzierung der Büroassistentenstellen im Bereich des Oberbürgermeisters seit 2018

Einsparung: 34.500 Euro/a

2. Reduzierung der Vereinsförderung auf 5 Euro je Einnahmen und Jahr

Einsparung: 42.000 Euro/a

3. Reduzierung Zuschuss Optimal GmbH

Einsparung: jährlich 72.000 Euro/a

4. Reduzierung Zuschuss Aschersleber Kulturanstalt

Einsparung: jährlich 376.000 Euro/a

5. Umlage Beiträge Unterhaltungsverbände

Mehreinnahmen: 130.000 Euro/a

6. Erhöhung Grundsteuer A auf 400 v. H.

Mehreinnahmen: 116.000 Euro/a

7. Erhöhung Grundsteuer B auf 420 v. H.

Mehreinnahmen: 268.000 Euro/a

8. Erhöhung Gewerbesteuer auf 430 v. H.

Mehreinnahmen: 4.300.000 Euro/a

9. Einführung Zweitwohnungssteuer

Mehreinnahmen: 55.000 Euro/a

10. Abgabe Frauenhaus in freie Trägerschaft zum 01. 01. 2021

Einsparung Zuschuss: 58.500 Euro/a

11. Gebührenerhöhung Nutzung Ratskeller

Produkt 5.7.3.11

Kontengruppe 4461000

Mehreinnahmen ab 2023 500 Euro/p. a.

12. Gebührenerhöhung für Nutzung der Dorfgemeinschaftshäuser

Satzung am 12. 04. 2023 beschlossen

Mehreinnahmen ab 2023 2.000 Euro/p. a.

13. Verzicht auf das Amtsblatt in gedruckter Form

Produkt 1.1.1.80

Kontengruppe 5431000

Seit 01. 01. 2023 Einsparung 6.000 Euro p. a.

14. Interkommunale Zusammenarbeit

Produkt **1.1.1.20**
 1.1.1.40

Für die Leistungserbringung der Stadt Aschersleben gegenüber den Kooperationsgemeinden werden jährlich 103.400 Euro vereinnahmt mit dem Ziel, noch mehr Leistungen gegen Kostendeckung zu erbringen.

15. Beauftragung der Bewirtschaftung der LAGA-Flächen durch den Eigenbetrieb unmittelbar durch die Stadt

Einsparung 47.000 Euro p. a.
durch Wegfall der Umsatzsteuerbelastung